

Gare contendibili: fattori chiave per una competizione vera

Giuseppe Proto – Business Development Director di Arriva Italia

Roma
26/03/2019



Il Gruppo Arriva

14 nazioni

Forniamo oltre 2.4 miliardi di viaggi all'anno in **14 paesi**, per **oltre 5 miliardi di €** di ricavi totali



Più di 20.000 veicoli

Siamo uno dei maggiori operatori di trasporto passeggeri in Europa, grazie ad un parco mezzi di circa **20.000 bus** e di **1.200 treni**



60,000 dipendenti

Abbiamo un'esperienza pan-europea nel settore **senza confronti**



A DB Company

La nostra capogruppo, Deutsche Bahn, è **leader mondiale** nei servizi di trasporto e logistica. Opera in 130 paesi con oltre 300.000 dipendenti e trasporta oltre 2 milioni di passeggeri su gomma e 2.3 milioni su ferro l'anno



Arriva Italia



3° operatore del Trasporto Pubblico Locale in Italia per dimensioni dopo le società di Milano e Roma.

- **9 società operative** nel settore del trasporto pubblico locale su gomma
- 1 società operativa nel settore ferroviario
- Ricavi gestiti per **360 milioni di €**
- 92 milioni di km percorsi annui
- Flotta operativa di oltre **2400 veicoli**

Servizi urbani ed extraurbani nel nord del paese

Servizi speciali e finalizzati

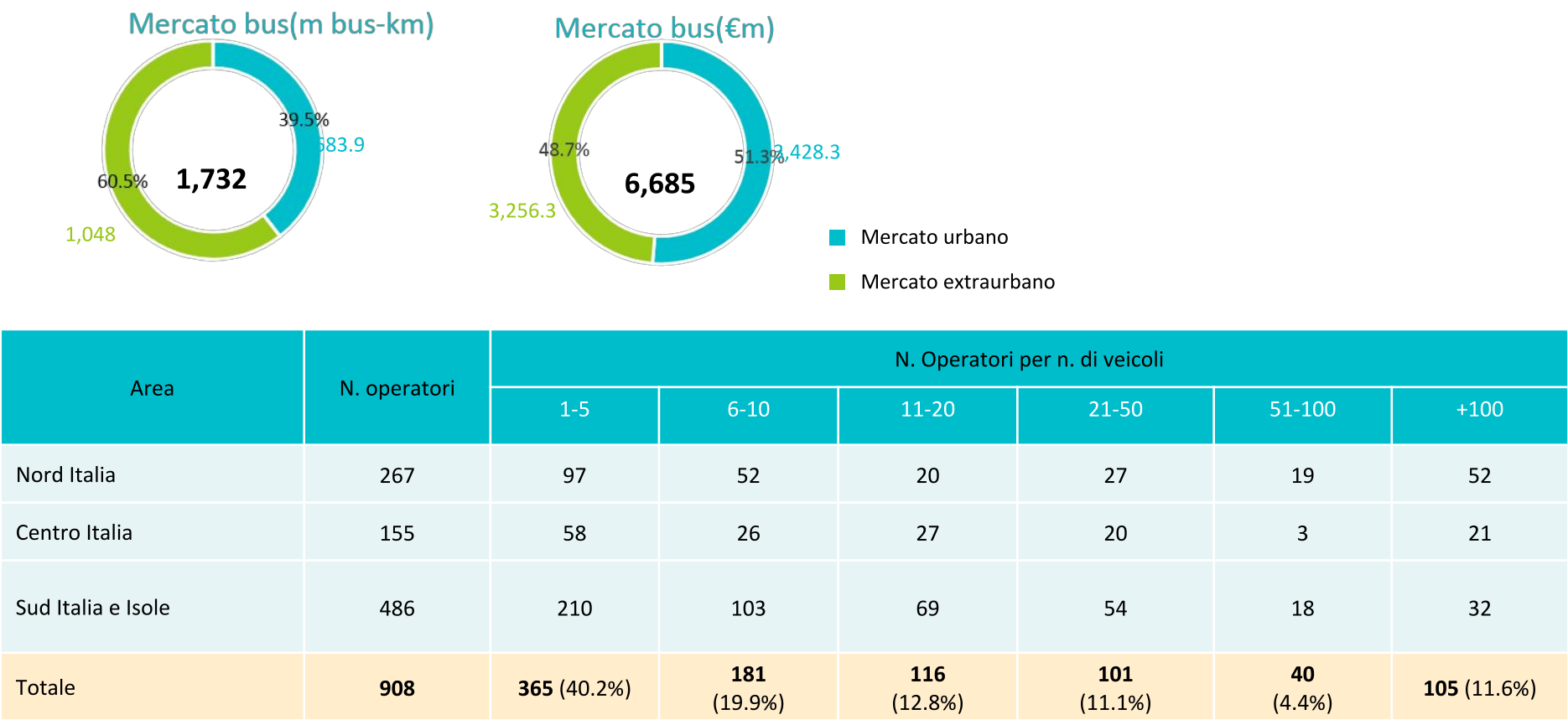
Connessioni con aeroporti di Milano e Torino

Servizi di noleggio di breve, media e lunga distanza

Mobilità grandi eventi

Servizi scolastici per diversamente abili a Roma

Il mercato del TPL su gomma in Italia



Il mercato del TPL su ferro in Italia



Company	Market share (2016)* (%)
Trenitalia Spa	9 69.7**
Trenord Srl	8 17.8
EAV Srl	7 2.5
Tper Spa	6 2.4
ATAC Spa	5 1.5
SAD Spa	4 1.4
Ferrotramviaria Spa	3 0.7
GTT Spa	2 0.5
ARST Spa	1 0.5

Il ruolo dell'ART: le delibere 49/2015 e 143/2018

L'ART ha ritenuto necessario avviare un processo di revisione della Delibera n. 49/2015 a seguito del monitoraggio delle procedure competitive avviate negli scorsi anni, delle modifiche al quadro normativo nazionale e comunitario di riferimento, dell'ampliamento delle attribuzioni in capo all'Autorità e dell'innovazione del quadro regolatorio:

Temi chiave:

- beni essenziali, indispensabili e commerciali;
- assegnazione, valore di subentro, canoni di locazione, azioni in capo all'Autorità in merito ai beni essenziali e indispensabili;
- individuazione dei tempi necessari per l'acquisizione del materiale rotabile;
- trasferimento del personale;
- informazioni minime, requisiti di partecipazione, criteri di valutazione;
- PEF;
- criteri pro-concorrenziali per la definizione della disciplina contrattuale;
- trasparenza e prevenzione dei conflitti di interesse;
- criteri di nomina delle commissioni aggiudicatrici;
- tipologie di rischi e loro attribuzione.

Un processo rallentato: la tela di Penelope

Bolzano – servizi bus extraurbani (22 m bus-km/anno)

- **01.2017** pre-informativa (procedura ristretta, gross cost)
- **06.2018** pre-qualifica
- **07.2018** cancellazione gara
- Estensione attuali contratti a **12.2019**
- **Provincia di Bolzano** intenzionata a lanciare **nuova gara**:
 - **01.2019** consultazione su beni essenziali
 - **In attesa di documenti di gara**

Campania – servizi bus urbani ed extraurbani (100 m bus-km/anno – no urbano Napoli)

- **12.2017** pre-informativa (procedura ristretta, net cost)
- **07.2018** pre-qualifica
- **In attesa dei documenti di gara**

La durata dei ricorsi, alcuni esempi:

• Gara TPL bus Regione Friuli Venezia Giulia:

- **12.2014** pubblicazione bando
- Gara vinta dal raggruppamento TPL FVG Scarl
- **Ancora in fase di ricorso**

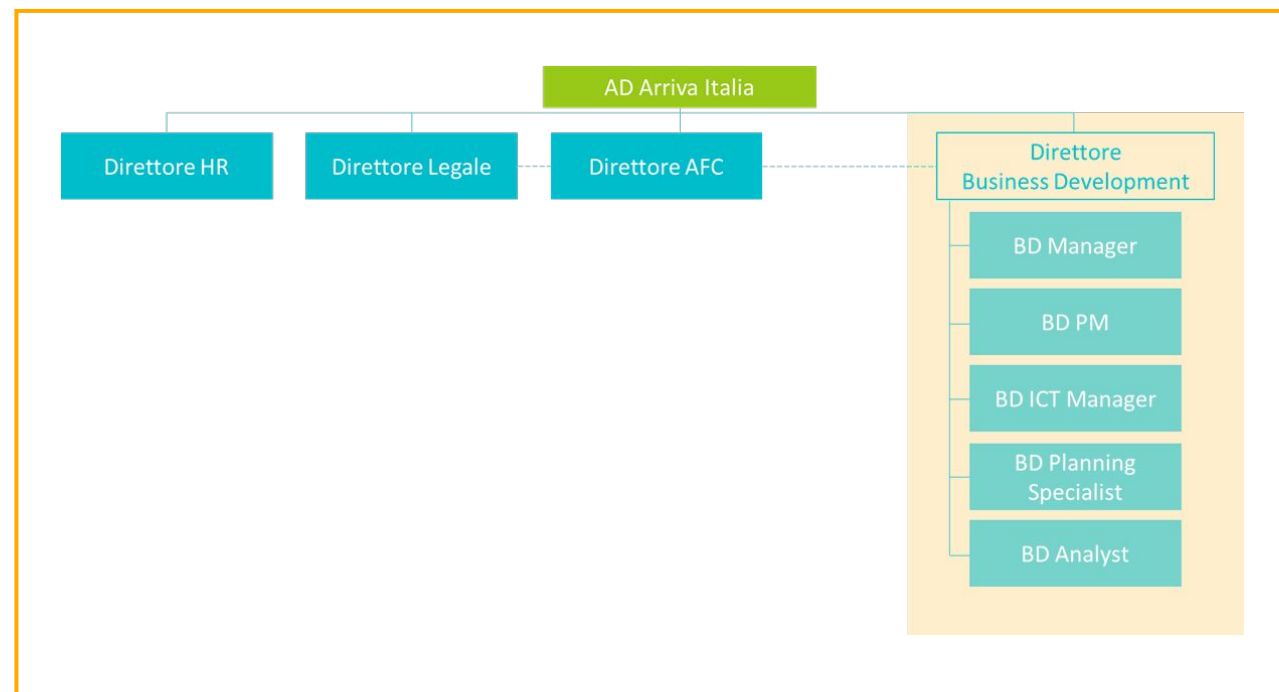
• Gara TPL bus Regione Toscana:

- **03.2016** aggiudicazione da parte di Autolinee Toscana Spa
- Mobit ha presentato ricorso al TAR per annullamento
- **21.03.2019** sentenza corte di giustizia europea.

Come si organizzano i Player

- Team dedicati
- Condivisione delle best practice
- Investimenti in SW di pianificazione
- Make or Buy

Arriva Italia ha un team dedicato al 100% alle attività di business development che conta, attualmente, 6 persone e che vede un rapporto continuo con le Università.



E gli enti appaltanti sono pronti?

Competenze crescenti:

- trasportistiche (analisi della domanda, software di pianificazione, etc.)
- serie storiche di dati (domanda e offerta di servizio, ricavi, regolarità del servizio)
- legali
- project planning
- economiche



Pianificazione, certezza dei tempi delle procedure dalla pre-informativa alla documentazione di gara

Fattori chiave

- Volontà di fare le gare (?)
- Certezza dei tempi (migliorare la capacità di pianificazione degli Enti)
- *Chinese wall* tra player e regolatori
- Il ruolo delle Associazioni di categoria (ANAV, ASSTRA e AGENS: essere o non essere)
- Gare flessibili
- Bancabilità (Delibera ART n. 143/2018, Misura 8)

Conclusioni

- L'apertura del mercato: un tema ricorrente dal 1997 (DLgs 422/1997)
- Poco è avvenuto: le ricette non sono più da inventare ma sono ben note (Delibera ART n. 49/2015 e 143/2018)
- La bancabilità è un fattore cruciale
- O tutti o nessuno (in-house soluzione corretta?)
- Ma sono tutti convinti?