

SHORT MASTER Federmobilità
25 gennaio 2018, Firenze
OBIETTIVO: LE GARE DEL TPL

Le tecnologie a supporto dell'esercizio dei servizi di Tpl
Gli AVM, le tecnologie per i depositi, gli
investimenti e la manutenzione del patrimonio
rotabile e immobiliare

ESPERIENZE
DATI DI SINTESI SU MANUTENZIONE
FABBRICATI E MEZZI

Dora RAMAZZOTTI - SRM Bologna

Sommario.

- 1-** Soggetto che affida vs soggetto affidatario – beni e proprietà.
- 2-** Contratto di servizio vs affitto/locazione.
- 3-** Contributi, corrispettivi e costi standard.
- 4-** Monitoraggio e reportistica.
- 5-** Conclusioni e prossime evoluzioni.

Soggetto che affida vs soggetto affidatario - beni e proprietà.

Separazione fra regolazione e gestione. Ruolo delle Agenzie in ER, dimensione delle Agenzie (provinciali, metropolitana).

Le Agenzie regolano il servizio, gli operatori puntano a efficienza ed efficacia (net-cost).

Le Agenzie ER sono destinate ad accorparsi su ambiti sovra-provinciali.

Delibera ART 49/15. Beni strumentali, essenziali, indispensabili, commerciali.

Esiste una definizione nazionale, sovra-ordinata, ma ...

LR 30/98. Beni essenziali – barriera all'ingresso. Depositi e parcheggi, filovie, ...

I beni essenziali sono di proprietà delle Agenzie, è risolto il tema delle barriere all'ingresso.

LR 30/98. Beni funzionali – replicabili. Parco rotabile.

I beni funzionali sono aziendali, parte della strategia di concorrenza.

Telecontrollo e bigliettazione.

Impianti «innovativi», di più difficile catalogazione.

Contratto di servizio vs affitto/locazione.

Logica «industriale» – affitto di ramo d'azienda.

Responsabilizzazione e imprenditorialità.

Competenze e strumenti.

Le risorse sono da allocare fra i due soggetti, così da risultare complementari, con attenzione a costi/benefici.

Manutenzione ordinaria vs straordinaria. Nuovi investimenti.

Definizione univoca degli interventi. Lungimiranza nella pianificazione delle infrastrutture.

Piano degli investimenti. Autorizzazione degli investimenti.

Soluzione delle asimmetrie informative e equilibrio fra le parti interessate.

Parametri qualitativi e prestazionali. Età media del parco mezzi.

Molta differenza fra beni e mezzi. Sui mezzi esiste il finanziamento extra-contratto.

Collegamento contrattuale.

Efficacia contrattuale, compensazione, ...

«Accordo di corrispondenza».

Tempistica di conduzione degli investimenti e di liquidazione dei corrispettivi.

Rapporto con soggetti terzi.

Prevalentemente enti locali, ma anche privati finanziatori o portatori di interesse.

Contributi, corrispettivi e costi standard.

Ammortamento e gestione delle infrastrutture e dei mezzi.

Azienda parallela, scelta delle aliquote nella fase di autorizzazione dell'investimento.

Subentro.

Criteri noti a priori, continuità della gestione. Valorizzazione commerciale vs contabile.

Contributi pubblici (FNT, R, ...).

Contribuzione in conto esercizio vs conto capitale, fondo perduto.

Corrispettivo, canone di affitto e conguaglio.

Allocazione delle risorse fra soggetti coinvolti. Costi standard comprensivi degli ammortamenti di beni e mezzi. Art. 4, comma 2, lett. a) d.lgs. 175/16 (decreto Madia).

Valorizzazione commerciale.

Definizione contrattuale degli impegni e dei benefici.

Recupero dell'IVA. Tasse locali.

Gestione attenta, ottimizzazione delle risorse.

Monitoraggio e reportistica.

Definizione contrattuale dei flussi informativi ed economici.

DB essenzialmente economico-finanziari.

Verifica semestrale.

Gestione attenta. Conduzione delle verifiche di competenza.

Audit non trasportistici.

Emergenze diverse (ambientali, sociali, ...). Adempimenti normativi.

Conclusioni e prossime evoluzioni.

Beni essenziali in proprietà al soggetto che affida, pro e contro.

Crescita di dimensione dei monopsoni.

Migliore competizione vs «campioni nazionali». Equilibrio fra le dimensioni dei soggetti coinvolti.

Contribuzione pubblica e conduzione degli investimenti.

Competenze non duplicabili a costi ragionevoli.

Pianificazione degli investimenti e assegnazione della conduzione degli interventi.

Contributi per il rinnovo del parco mezzi. Da ricomprendere nei corrispettivi contrattuali e inflazionare.

Contratti «zoppi» della definizione dei parametri qualitativi riferiti ai mezzi.

IVA. Istituzionalizzazione (costi standard).

Opportunità per il settore.

Grazie per l'attenzione,

dora.ramazzotti@srm-bologna.it