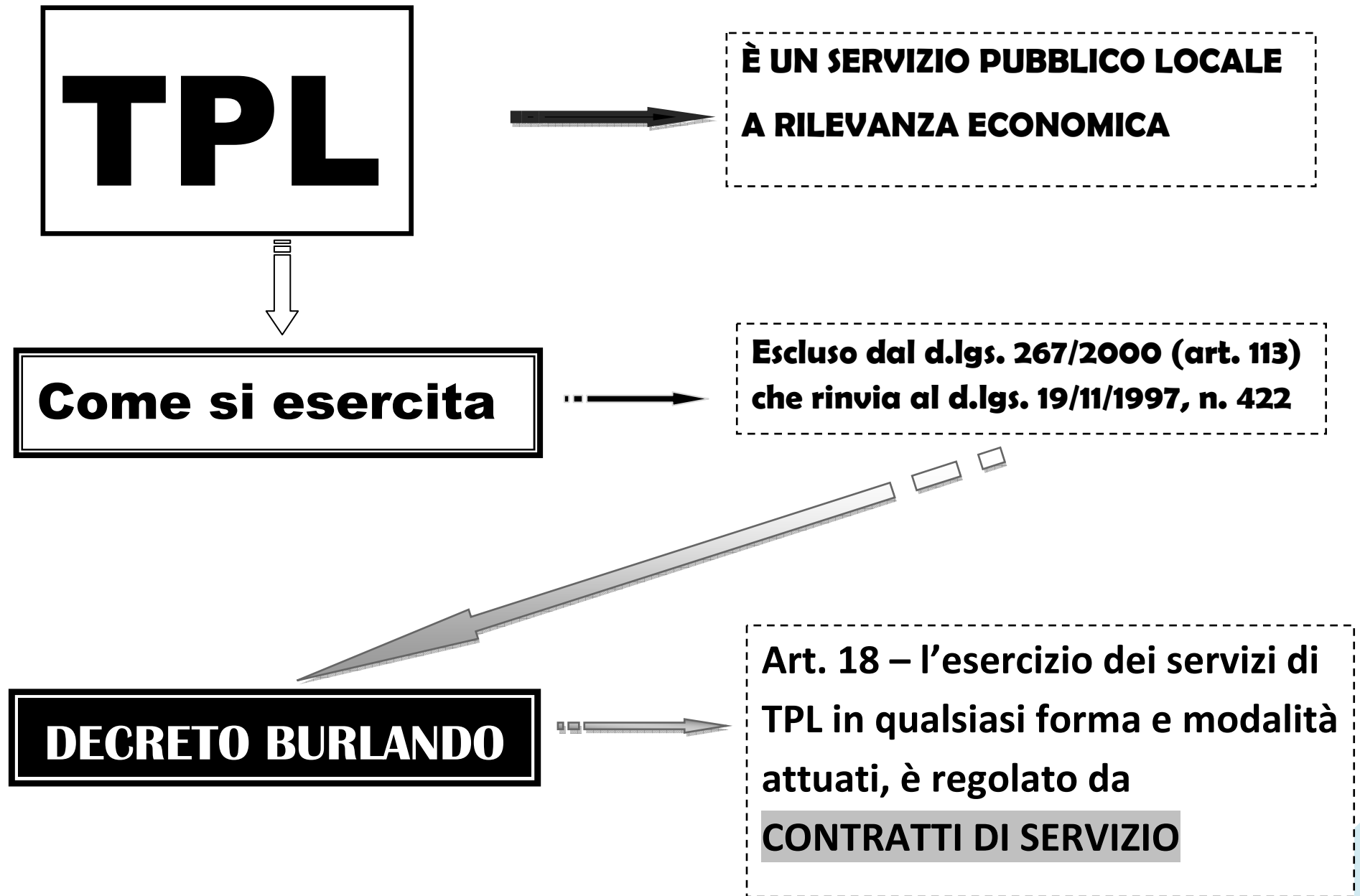




A

Il Contratto di Servizio

**Assicura la
completa
rispondenza fra
oneri per servizi e
risorse disponibili
(a pena di nullità)**

**ART. 19
D.LGS. 422/97**

DEFINISCE:

- durata
- standard qualitativi minimi
- struttura tariffaria
- garanzie
- sanzioni
- etc. etc. (3° comma)

B

Il Contratto di Servizio

Predisposizione del
BANDO DI GARA e del
CONTRATTO DI SERVIZIO

**Momento
genetico**

Tanto più completa e precisa
sarà la definizione dei contenuti
in fase genetica

Rapporti tra S.A. e gestore

**Momento
funzionale**

Quanto minore sarà il rischio
di contenzioso in fase funzionale

**IL MOMENTO
GENETICO È
GESTITO DALLA**

STAZIONE APPALTANTE

AMMINISTRAZIONI AGGIUDICATRICI

ENTI AGGIUDICATORI

SOGGETTI AGGIUDICATORI

ALTRI SOGGETTI AGGIUDICATORI

AMMINISTRAZIONI AGGIUDICATRICI (a)

- AMM.NI STATO / EE.LL.
- ENTI PUBBLICI NON ECONOMICI
- ORGANISMI DI DIRITTO PUBBLICO

QUALSIASI ORGANISMO (elenco non tassativo ALL. IV):

- dotato di personalità giuridica
- istituito per soddisfare esigenze di natura generale (non di carattere industriale o commerciale)
- con attività finanziata da Stato/EE.LL./Altri Organismi di dir. pubbl. e da questi controllato

- ASSOCIAZIONI/UNIONI/CONSORZI degli stessi comunque denominati

SOGGETTI AGGIUDICATORI (f)

Ai soli fini PARTE IV (partenariato pubblico/privato):

- AMM.NI AGGIUDICATRICI (lettera a)
- ENTI AGGIUDICATORI (lettera e)
- SOGGETTI PUBBLICI o PRIVATI assegnatari dei fondi di cui alla PARTE IV

ENTI AGGIUDICATORI (e)

REGIME DI APPALTO

- AMM.NI AGGIUDICATRICI
- IMPRESE PUBBLICHE

che svolgono una o più attività da art. 115 a 121 (118-trasporto)

- TUTTI GLI ALTRI SOGGETTI che svolgono attività da 115 a 121 che operano per diritti speciali o esclusivi

REGIME DI CONCESSIONE

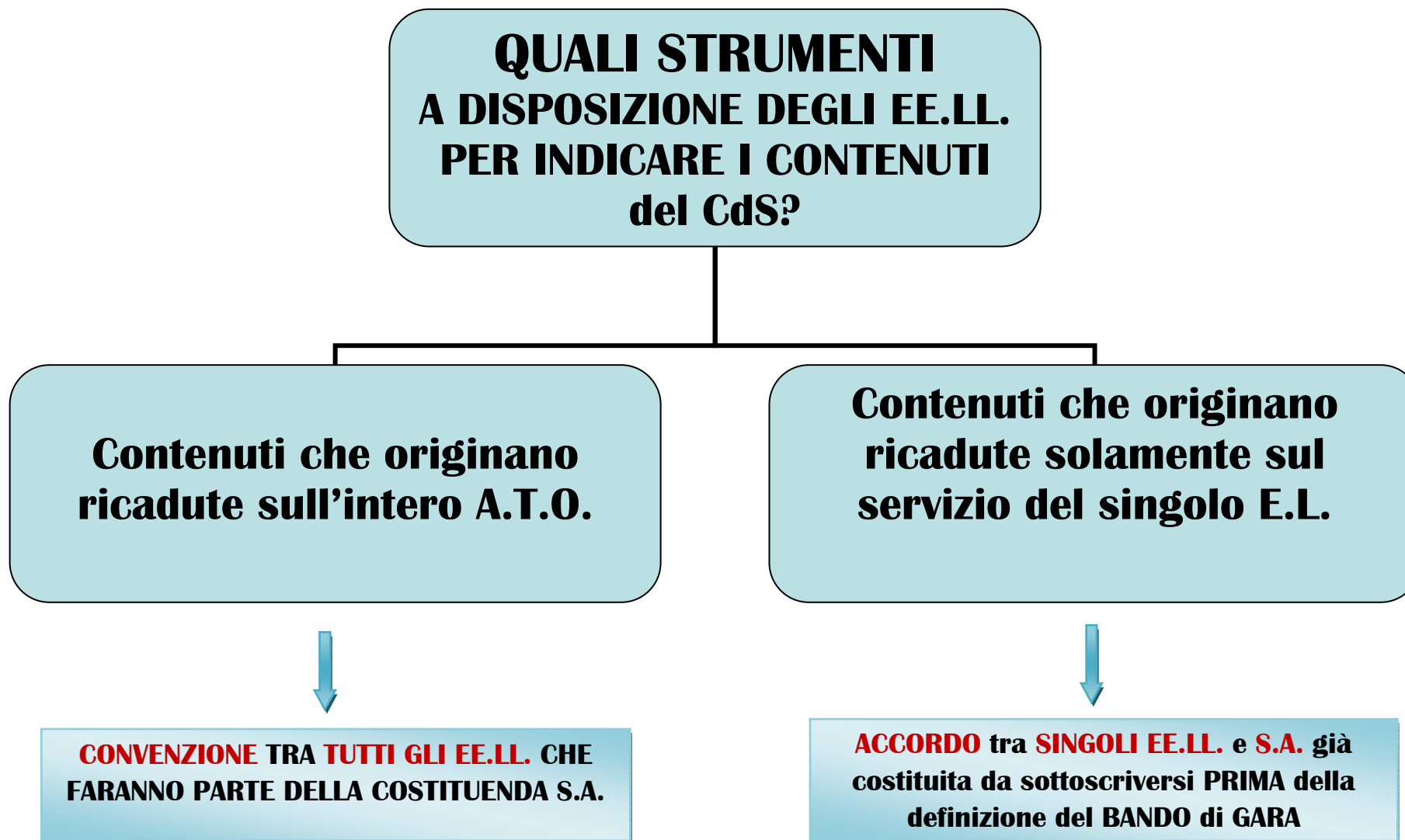
Enti che svolgono le attività ALL. II ed aggiudicano una concessione per lo svolgimento di tali attività:

- AMM.NI STATO/EE.LL./ORG.DIR.PUBBL.
- ASSOCIAZIONI/UNIONI/CONSORZI degli stessi comunque denominati
- IMPRESE PUBBLICHE controllate dalle Amm.ni Aggiudicatrici
- ENTI DIVERSI che operano sulla base di diritti speciali o esclusivi

ALTRI SOGGETTI AGGIUDICATORI (g)

- SOGGETTI PRIVATI TENUTI ALL'OSSERVANZA DEL CODICE APPALTI PUBBLICI



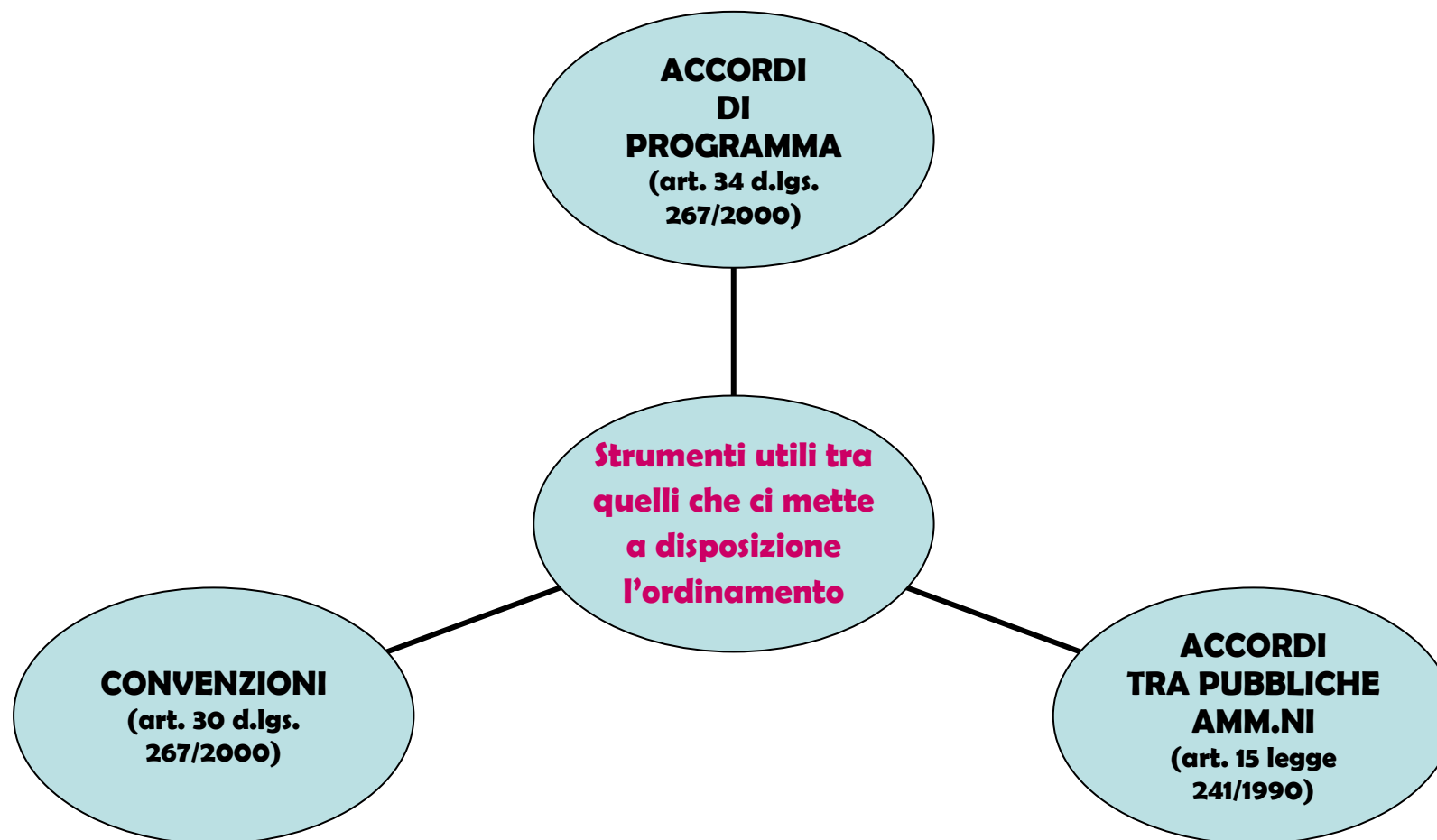


Gli accordi particolari tra i SINGOLI ENTI LOCALI e la STAZIONE APPALTANTE già costituita possono contenere

- **Ulteriori funzioni delegate** (oltre a quelle generali già comprese nella convenzione)
- Aspetti economici quantitativi e qualitativi correlati alle specifiche esigenze del territorio di propria competenza

ATTENZIONE

Le vigenti complesse normative che disciplinano la materia non delineano esattamente le modalità di dettaglio (strumenti giuridici/atti amministrativi/etc.) attraverso i quali debbano essere definite le relazioni tra EE.LL. e S.A.



CONCLUSIONI

La definizione di un chiaro percorso amministrativo di delega di funzioni, generale o specifico, permette alla Stazione Appaltante di produrre un Capitolato di Gara e un Contratto di Servizio nella maniera più esaustiva possibile, che consenta di raggiungere almeno i seguenti obiettivi essenziali alla buona gestione del servizio:

- 1) evidenziando al meglio i fattori del servizio, consente ai concorrenti di formulare un'**offerta consapevole**, che riduce il rischio di una gestione carente o irregolare del servizio dovuta a difficoltà economiche;
- 2) chiarendo il perimetro delle funzioni delegate, **riduce il rischio di contestazioni** da parte degli EE.LL. facenti parte dell'A.T.O.
- 3) limitando al massimo le inevitabili “zone grigie” di regolamentazione dei rapporti tra S.A. e gestore, **riduce il rischio di contenzioso** con il gestore aggiudicatario del servizio;